Allegato 2

Nota Illustrativa al Bilancio Economico Preventivo 2024

Indice

PREMESSA 3
CRITERI GENERALI 4
CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO PREVISIONALE 5
VALOREDELLAPRODUZIONE 6
A.1) CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO 6
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. Regionale 6
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti 6
A.3) Utilizzo Fondi per Quote Inutilizzate Contributi Vincolati di Esercizi Precedenti 7
A.4) Ricavi per prestazione sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria 7
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici 8
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati 8
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia 9
A.5) Concorsi recuperi e rimborsi 10
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) 10
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio 10
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni 11
A.9) Altri ricavi e proventi 11
A.2) COSTI DELLA PRODUZIONE 12
B.1) Acquisti di beni 12
B.3) Acquisti di Servizi 13
B.2.B) Acquisti di Servizi non Sanitari 15
B.3) Manutenzione e riparazione 16
B.4) Godimento beni di terzi 17
Totale costo del personale 18
B.9) Oneri diversi di gestione 20
Totale ammortamenti 20
B.13) Variazione delle rimanenze 21
B.16) Accantonamenti dell'esercizio 21
Y.1) IRAP e Y.2) IRES 23
Risultato di Esercizio 23

PREMESSA

Il presente Bilancio è stato redatto secondo lo schema previsto dal Decreto Legislativo 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n.42" e dal Decreto di Revisione del Ministero della Salute e Ministero dell'Economia e delle Finanze pubblicato sulla G.U. del 28/03/2013, ed è costituito ai sensi dell'art.25 c.2 e 3 D.L.118/2011 dal Conto Economico preventivo, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Illustrativa ed è corredato dalla Relazione del Direttore Generale.

La Programmazione dei costi ha tenuto conto dei fabbisogni trasmessi dalle singole UU.OO.CC., quali Centri Ordinanti, della programmazione degli investimenti trasmessa dalle singole UU.OO.CC. competenti e di eventuali incrementi per alcune tipologie di beni considerati a titolo prudenziale.

I Ricavi sono stati così programmati:

- i contributi in c/esercizio, sulla base dei Provvedimenti Regionali emanati per l'Esercizio 2022 quali la DGRC n. 471 del 01/08/2023 " *Riparto del finanziamento sanitario indistinto vincolato extrafondo sanitario incluso il finanziamento relativo al Progetto React EU payback per l'esercizio 2022, dei fondi Covid relativi agli esercizi 2020 e 2021 e non ancora assegnati alle Aziende sanitarie nonché la ripartizione provvisoria del FSR indistinto e vincolato per l'esercizio 2023*", con la quale si dispone la ripartizione provvisoria del FSR per il 2023 e assunta pari nella presente programmazione (allegato n.9 "Ripartizione provvisoria del FSR indistinto per l'esercizio 2023" e allegato n. 9bis "Ripartizione provvisoria del FSR vincolato per l'esercizio 2023"). Si rappresenta che non sono stati considerati i contributi extra-fondo per il rafforzamento alle strutture sanitarie per la lotta alla pandemia da covid 19 e per il ripiano eccedenza spesa farmaceutica.

- le voci di rettifica degli investimenti sono state calcolate sulla base del piano degli investimenti previsto;
- l'utilizzo dei Fondi Vincolati sulla base della attività che saranno implementate in attuazione delle Linee Progettuali;

- i ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti pubblici (attività di ricovero e specialistica) sono stati considerati in aumento rispetto al valore rilevato nel 2022, in considerazione del fatto che ad oggi l'attività 2023 è superiore rispetto al 2022 anche poiché nei primi mesi dello scorso anno l'attività era ancora condizionata dall'epidemia COVID19.
- il File F è stato incrementato in coerenza con la programmazione degli acquisti e risponde alle prospettive di crescita del costo dei farmaci per il 2024;
- le altre Voci di ricavo sulla base dei dati di Consuntivo 2022, eventualmente corretti per tener conto degli accadimenti gestionali, che si presume si verificheranno nell'anno in corso oggetto della programmazione.

CRITERI GENERALI

Il presente Bilancio preventivo 2024, conforme al dettato della vigente normativa regionale in tema di contabilità, è stato redatto nel rispetto:

- dello schema previsto dal Decreto Legislativo 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n.42" e dal Decreto di Revisione del Ministero della Salute e Ministero dell'Economia e delle Finanze pubblicato sulla G.U. del 28/03/2013, ed è costituito ai sensi dell'art.25 c.2 e 3 D.L.118/2011 dal Conto Economico preventivo, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Illustrativa ed è corredato dalla Relazione del Direttore Generale;
- del Decreto del Ministero della Salute e dell'economia n. 13132 del 3 maggio 2019, avente ad oggetto l'approvazione dei Nuovi Modelli CE – SP per l'acquisizione dei dati economici per finalità di programmazione e governo della spesa sanitaria;
- del regolamento di Contabilità dell'Azienda adottato con Delibera n. 572 del 31/08/2020;
- del DCA n.54/2017 che ha previsto l'annessione del Presidio Ospedaliero Sant'Alfonso Maria dei Liguori di Sant'Agata dei Goti all'Azienda Ospedaliera "Gaetano Rummo" di Benevento";

- del DCA n. 70 del 1 agosto 2018, che ha approvato l'Atto Aziendale dell'AO San Pio e successiva presa d'atto con Delibera n. 493 del 3 agosto 2018;
- della DRGC n. 471 del 01/08/2023 "*Riparto del finanziamento sanitario indistinto vincolato extrafondo sanitario incluso il finanziamento relativo al Progetto React EU payback per l'esercizio 2022, dei fondi Covid relativi agli esercizi 2020 e 2021 e non ancora assegnati alle Aziende sanitarie nonché la ripartizione provvisoria del FSR indistinto e vincolato per l'esercizio 2023*".

CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO PREVISIONALE

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta privilegiando il principio di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci del conto economico.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono. Si è tenuto altresì conto dei rischi e delle eventuali perdite di competenza dell'esercizio e in conformità con la funzione della presente Nota Illustrativa, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie al fine di dare una rappresentazione quanto più veritiera e corretta della situazione economica.

VALOREDELLAPRODUZIONE

A.1) CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. Regionale

Alla data di adozione del presente bilancio non risulta ancora emanata alcuna disposizione formale circa l'assegnazione del finanziamento statale della spesa sanitaria corrente (indistinta e vincolata) per l'esercizio 2024, pertanto in assenza di detto provvedimento nella previsione si è fatto riferimento al finanziamento statale della spesa sanitaria regionale corrente definito provvisoriamente per l'esercizio 2023 con DGRC n. 471 del 01/08/2023.

In particolare, il valore del trasferimento regionale a valere sul fondo sanitario iscritto in bilancio è quello derivante dalla assegnazione di cui alla DGRC n. 471/2023, nel dettaglio:

- **allegato 9, per la quota relativa al FSR indistinto (escluso il finalizzato) e le funzioni pari a € 79.006.000;**
- **allegato 9.bis, per la quota relativa al FSR vincolato pari a € 1.932.727;**

Per la quota di finanziamento relativa alla manovra compensativa della mobilità sanitaria, si sono invece considerati gli importi presenti nel provvedimento di riparto del FSR 2022 (DGRC 471/2023), incrementati di una percentuale tale da tener conto della maggiore attività riscontrata ad oggi nel 2023 e del potenziamento previsto per alcuni reparti.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
	A) Valore della produzione	**A**
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	80.958.927
AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	**80.938.727**
AA0030	***A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto***	**79.006.000**
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	55.902.743
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	23.103.257
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	4.998.557
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	18.104.700
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
AA0040	***A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato***	**1.932.727**

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

Tale voce, pari a € 14.758.534, è relativa ai costi per investimenti programmati per il 2024 per l'A.O. San Pio, di cui alle note del Direttore dell'Unità Tecnico Manutentiva, del Direttore della UOC Provveditorato ed Economato e del

Responsabile della UOS Ingegneria Clinica.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**- 14.758.534**
AA0250	*A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*	- 14.758.534
AA0260	*A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi*	-

A.3) Utilizzo Fondi per Quote Inutilizzate Contributi Vincolati di Esercizi Precedenti

Nell'esercizio 2024 si è previsto di utilizzare parte delle quote già accantonate dei progetti vincolati per gli Obiettivi di Piano e per le altre Linee Progettuali di cui ai Piani Operativi Regionali, nella misura indicata in tabella, al fine di adeguare i locali e le attrezzature del PO Rummo e del PO S.Agata. L'utilizzo dei fondi finalizzati è invece relativo alle quote assegnate nel 2022 e non utilizzate.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**	**3.627.785**
AA0271	*A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato*	1.546.624
AA0280	*A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	2.081.162

A.4) Ricavi per prestazione sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Concernono i ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie da effettuare a soggetti pubblici regionali ed extraregionali e a soggetti privati per € 81.952.081. In particolare includono i ricavi della mobilità attiva intra regionale ed extra regionale, per consulenze sanitarie in altre aziende sanitarie in convenzione per prestazioni rese in attività libero professionale nonché altre fattispecie di ricavi e proventi non rientranti tra le suddette voci.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	81.952.081

A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici

Per i dati relativi alla mobilità attiva intra-regionale ed extraregionale si sono considerati i valori della Manovra Compensativa di cui alla DGRC n. 471/2023 della Direzione Generale per la Tutela della Salute e il Coordinamento del SSR per l'esercizio 2022, considerati provvisori per l'esercizio 2023 e incrementati per il 2024 in considerazione della minore attività erogata nel 2022 a causa dell'emergenza sanitaria Covid19 che ha interessato i primi mesi dell'anno. I ricavi per File F si sono stimati in aumento in linea al maggior costo rilevato per l'acquisto di farmaci e al possibile aumento della produzione considerando la contrazione rilevata nel 2022 a causa dell'emergenza Covid19.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
AA0330	*A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici*	80.337.556
AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	78.719.682
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	58.794.787
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	7.720.995
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	12.203.899
AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	1.617.874
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.080.176
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	284.844
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	172.766
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	30.300
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	49.789

A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati

I ricavi per prestazioni sanitarie rese ad Ospedali privati, Case di Cura, Centri diagnostici e i ricavi per studi clinici condotti dalle Unità Operative dell'Azienda, si sono stimati prudenzialmente in linea al Consuntivo 2022.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
AA0660	*A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati*	161.588

A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Tale voce accoglie i ricavi per attività intramoenia erogata sia in regime di ricovero per interventi che in regime ambulatoriale (ALPI interna) nonché le consulenze in convenzione ad Aziende sanitarie pubbliche.

Essi sono stati posti in linea all'andamento rilevato nel II Trimestre 2023, in aumento rispetto all'anno 2022 che risente della contrazione delle attività per effetto dell'emergenza pandemica nei primi mesi dell'anno.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
AA0670	*A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia*	1.452.936
AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	911
AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	1.366.543
AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*	-
AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	-
AA0720	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	84.448
AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*	1.035
AA0740	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-

A.5) Concorsi recuperi e rimborsi

Tale macro voce include i rimborsi che l'Azienda riceve a diverso titolo: rimborsi assicurativi, rimborsi per il personale in comando, rimborsi vari da privati derivanti da somme non dovute erroneamente ricevute ed altri rimborsi. È stato prudenzialmente considerato il dato rilevato al II Trimestre 2023.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.357.626

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

Si riferiscono alle entrate per i ticket pagati dall'utenza per le prestazioni ambulatoriali diagnostiche e specialistiche, nonché per le prestazioni erogate in regime di pronto soccorso non seguito da ricovero e sono state previste in aumento rispetto al Consuntivo 2022, in linea a quanto rilevato nel II Trimestre 2023.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.432.037
AA0950	*A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC*	1.409.535
AA0960	*A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso*	22.502
AA0970	*A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro*	-

A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

Tale voce corrisponde alla stima delle sterilizzazioni da operare sugli ammortamenti previsti per l'anno 2024, posti pari al dato di Consuntivo 2022 e incrementati della quota di ammortamento prevista per gli investimenti stimati per l'anno 2024.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	9.506.066
AA0990	*A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato*	1.095.433
AA1000	*A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione*	705.460
AA1010	*A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione*	497.504
AA1020	*A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti*	7.110.799
AA1030	*A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti*	-
AA1040	*A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto*	96.870

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

La voce è stata stimata pari al Consuntivo 2022, pari a zero.

A.9) Altri ricavi e proventi

La voce accoglie altri proventi e ricavi per prestazioni non sanitarie e attività immobiliari ed è stata prudenzialmente posta pari al Consuntivo 2022.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	346.892
AA1070	*A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie*	80.074
AA1080	*A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari*	38.867
AA1090	*A.9.C) Altri proventi diversi*	227.951

A.2) COSTI DELLA PRODUZIONE

Le voci sono relative ai costi che prevedibilmente verranno sostenuti nell'anno 2024 e sono riferiti alle acquisizioni dei beni e servizi necessari per lo svolgimento delle attività sanitarie e non Sanitarie.

La previsione è stata effettuata tenendo conto dei fabbisogni comunicati dai Direttori delle diverse UU.OO.CC. e da eventuali incrementi di costo per alcune tipologie di beni e servizi. Nel dettaglio i Direttori di UOC hanno comunicato le proprie previsioni di spesa con le seguenti note:

- nota prot. n. 18711 del 11/09/2023 e 20047 del 29/09/2023 della UOC Provveditorato ed Economato;
- comunicazione del 18/09/2023 della UOC Farmacia;
- comunicazione PEC del 27/09/2023 della UOC Risorse Umane;
- nota prot. n. 18861 del 13/09/2023 della UOC Affari Generali e Legali;
- nota prot. n. 19327 del 19/09/2023 della UOC Direzione Medica di Presidio;
- comunicazione del 12/09/2023 della UOC CED;
- nota prot. 19121 del 15/09/2023 della UOC URP;
- nota prot. 20026 e 20027 del 29/09/2023 della UOS Ingegneria Clinica

B.1) Acquisti di beni

L'importo previsto nel Bilancio di Previsione 2024 per l'acquisto di **Beni Sanitari** è pari a quanto comunicato con dalla UOC Farmacia, dalla UOC Provveditorato e incrementato per la quota relativa ai dispositivi medici, per tener conto della spesa sostenuta nel 2022, di un eventuale aumento dei prezzi e di un possibile aumento dell'attività. Il valore complessivo è pari a € 30.064.110 in aumento rispetto a quanto rilevato al Consuntivo 2022.

Per quanto concerne l'acquisto dei **Beni non Sanitari,** i costi previsti sono quelli di cui alla nota della UOC Provveditorato ed Economato prot. n.18711 del 11/09/2023 e n.20047 del 29/09/2023, per € 729.776, prudenzialmente in aumento rispetto a quanto registrato al Consuntivo 2022.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
BA0010	B.1) Acquisti di beni	30.793.886
BA0020	*B.1.A) Acquisti di beni sanitari*	30.064.110
BA0310	*B.1.B) Acquisti di beni non sanitari*	729.776

B.3) Acquisti di Servizi

B.2.A) Acquisti Servizi Sanitari

La voce comprende gli acquisti di prestazioni di trasporto sanitario da privato, la quota di compartecipazione dei sanitari per le attività libero professionali e le consulenze sanitarie e sociosanitarie.

La compartecipazione al **personale per attività libero-professionale (intramoenia)** è stata prevista in aumento rispetto al dato di Consuntivo 2022, che risentiva della contrazione delle attività a causa dell'emergenza pandemica ancora presente nei primi mesi dell'anno. Essa comprende la quota attribuita ai sanitari anche per le prestazioni sanitarie erogate ad altre aziende in regime di consulenza, è stata stimata per competenza in linea con la corrispondente voce di ricavo "A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia."

I costi relativi all'acquisto del Servizio di Trasporto Sanitario e degli Altri Servizi Sanitari (comprensivi delle consulenze da altre Aziende della Regione), sono quelli comunicati dal Direttore della UOC Provveditorato con nota prot. n.18711 del 11/09/2023 e n.20047 del 29/09/2023 e dal Direttore della UOC Affari Generali e Legali con nota prot. n.18861 del 13/09/2023. Per le Consulenze Sanitarie da privato art. 55- comma 2, si è considerato il valore comunicato dal Direttore della UOC Direzione Medica di Presidio con nota prot. 19327 del 19/09/2023.

Nel dettaglio la voce B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni è stimata in aumento rispetto al Consuntivo 2022, in considerazione della maggiore spesa prevista per il ricorso a consulenze da altre Aziende Sanitarie della Regione.

La tabella che segue riporta le principali Voci di Costo costituenti tale macro aggregato:

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	27.762.942
BA0400	*B.2.A) Acquisti servizi sanitari*	5.424.212
BA1090	*B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario*	540.000
BA1200	*B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)*	867.981
BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	6.147
BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	841.659
BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*	-
BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	-
BA1250	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	20.175
BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*	-
BA1270	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
BA1280	*B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari*	95.698
BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	95.000
BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*	-
BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*	-
BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*	-
BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	698
BA1340	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
BA1341	*B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA*	-
BA1350	*B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie*	3.092.840
BA1360	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	860.000
BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici*	-
BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato*	2.232.840
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.232.840
BA1490	*B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria*	827.693
BA1500	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	84.064
BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	17.146
BA1520	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	6.483
BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	720.000

B.2.B) Acquisti di Servizi non Sanitari

I servizi non sanitari sono relativi alle consulenze non sanitarie, alle utenze, ai servizi appaltati, ai premi assicurativi e agli altri servizi vari. I servizi appaltati comprendono essenzialmente i costi dei contratti per la lavanderia, la pulizia, la mensa, che comprende sia il vitto degenti che la quota mensa per il personale dipendente a carico dell'Azienda, il riscaldamento, lo smaltimento dei rifiuti.

I costi relativi alle diverse tipologie di servizio, sono quelli comunicati dalla UOC Provveditorato, dalla UOC Affari Generali e Legali, dalla UOS Ingegneria Clinica e dalla UOC CED per quanto concerne le diverse tipologie di servizi e consulenze di competenza. La voce è stimata prudenzialmente in aumento rispetto al valore rilevato a Consuntivo 2022 per € 1.304.623 (pari al 6%), in considerazione di quanto comunicato dai diversi uffici e dalla stima prudenziale effettuata per l'aumento delle utenze.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
BA1560	*B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari*	22.338.730
BA1570	*B.2.B.1) Servizi non sanitari*	21.413.044
BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	1.200.000
BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	3.000.000
BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	2.000.000
BA1601	*B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti*	73.522
BA1602	*B.2.B.1.3.B) Mensa degenti*	1.926.478
BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	1.836.684
BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	209.414
BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	-
BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	690.000
BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	361.322
BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	4.174.657
BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	200.967
BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	6.502.000
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	6.400.000
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	102.000
BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	1.238.000
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.238.000
BA1750	*B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie*	538.428
BA1760	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	-
BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	359.962
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	317.653
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	18.885
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	23.424
BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	178.466
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	178.466
BA1880	*B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)*	387.258
BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	193.357
BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	193.902

B.3) Manutenzione e riparazione

Tali costi sono relativi ai contratti per le manutenzioni e riparazioni ed agli altri costi che si prevedono di sostenere per la manutenzione ordinaria ai fabbricati e loro pertinenze, agli impianti e macchinari, alle attrezzature sanitarie e scientifiche, agli automezzi. Per quanto riguarda la manutenzione degli automezzi, alle attrezzature sanitarie e scientifiche e le altre manutenzioni si è considerato quanto comunicato dalla UOC Provveditorato e dalla UOC CED

e dalla UOS Ingegneria Clinica con le note sopra descritte; per quanto riguarda le altre tipologie di manutenzione, si è considerato prudenzialmente il valore del Consuntivo 2022, in considerazione degli interventi già operati nel 2023 e degli investimenti previsti per il 2024 che dovrebbero migliorare la situazione strutturale e dei macchinari dell'Azienda.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5.491.606
BA1920	*B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	2.194.991
BA1930	*B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	86.615
BA1940	*B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	2.400.000
BA1950	*B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	-
BA1960	*B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi*	10.000
BA1970	*B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni*	800.000
BA1980	*B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-

B.4) <u>Godimento beni di terzi</u>

Tale Macro voce considera i costi relativi ai canoni di noleggio di natura sanitaria e non sanitaria, e ai canoni leasing. Il dato è quello comunicato dalla UOC Provveditorato con la nota già citata.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	2.554.202
BA2000	*B.4.A) Fitti passivi*	-
BA2010	*B.4.B) Canoni di noleggio*	2.554.202
BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	2.400.000
BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	154.202
BA2040	*B.4.C) Canoni di leasing*	-
BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	-
BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	-
BA2061	*B.4.D) Canoni di project financing*	-
BA2070	*B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-

Totale costo del personale

Comprende l'intera spesa per il personale dipendente, distinta per ruolo, nonché gli oneri sociali a carico dell'azienda al netto dell'IRAP iscritta tra le imposte e tasse.

Il Costo del Personale dipendente è quello comunicato dall'U.O.C Risorse Umane con PEC del 27.09.2023 per complessivi circa € 79.751.955.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
BA2080	*Totale Costo del personale*	79.751.955
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	68.512.958
BA2100	*B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario*	34.781.055
BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	32.077.269
BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	31.740.462
BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	336.807
BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	-
BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	2.703.786
BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	2.703.786
BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	-
BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	-
BA2190	*B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario*	33.731.903
BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	32.471.181
BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	1.260.722
BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	555.355
BA2240	*B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale*	484.820
BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	484.820
BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	-
BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	-
BA2280	*B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale*	70.534
BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	70.534
BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	-
BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	6.685.287
BA2330	*B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico*	109.056
BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	109.056
BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	-
BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	-
BA2370	*B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico*	6.576.231
BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	6.553.122
BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	23.109
BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3.998.356
BA2420	*B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo*	763.063
BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	763.063
BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	-
BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	-
BA2460	*B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo*	3.235.293
BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	3.190.105
BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	45.187
BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	-

B.9) Oneri diversi di gestione

Sono i costi relativi alle spese generali e amministrative e sono comprensivi delle indennità e dei rimborsi spese degli organi istituzionali. Tale voce è stimata sulle base delle indicazioni della UOC Affari Generali, comunicate con apposita nota, ed è stata poi allineata prudenzialmente ai dati di Consuntivo 2022.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.348.991
BA2510	*B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)*	546.063
BA2520	*B.9.B) Perdite su crediti*	-
BA2530	*B.9.C) Altri oneri diversi di gestione*	802.929
BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	568.152
BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	234.776
BA2551	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*	-

Totale ammortamenti

Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dalla tabella 3 allegata al Decreto Legislativo 118/2011 e sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei beni, sulla base di un piano sistematico predefinito e del criterio della residua possibilità di utilizzazione. In particolare si è tenuto conto dell'usura fisica e dell'obsolescenza, con riferimento alle produzioni dell'esercizio e a quelle future.

Il Costo previsto è pari a quello del Consuntivo 2022 incrementato degli ammortamenti relativi agli investimenti previsti per l'anno 2024.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
BA2560	*Totale Ammortamenti*	9.506.066
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	165.718
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	9.340.348
BA2590	*B.11.A) Ammortamento dei fabbricati*	3.733.549
BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*	138.180
BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	3.595.369
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.606.799

B.13) Variazione delle rimanenze

Tale macrovoce include la variazione delle Rimanenze sanitarie e non sanitarie. Ai fini della previsione si è considerato:

- la stima delle rimanenze al 31.12.2024. Tale valore è desunto applicando agli acquisti 2024, l'incidenza percentuale delle rimanenze 2022 sugli acquisti 2022 più un fattore correttivo ai fini di considerare i maggiori consumi a seguito dell'aumento dell'attività stimata.
- la variazione delle rimanenze calcolata come differenze tra rimanenze 2022 e stima rimanenze 2024.

Come base di partenza si è considerato il valore 2022 per le rimanenze in quanto al momento è l'ultimo dato consolidato disponibile.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	- 5.080.099
BA2670	*B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie*	- 4.670.512
BA2680	*B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie*	- 409.588

B.16) Accantonamenti dell'esercizio

I costi accantonati in tale macro aggregato complessivamente pari a ca. 5.292.275 € a fronte di passività potenziali, sono quelli comunicati dalla UOC Affari Generali e Legali con nota prot. n.18861 del 13/09/2023, integrati con quanto rilevato a Consuntivo 2022, nonché quelli derivanti dall'applicazione delle disposizioni regionali relativi agli Accantonamenti per i Rinnovi Contrattuali.

In particolare:

- la **Voce BA2700 "Accantonamenti per Rischi** è pari a € 3.422.947, contenente quanto comunicato dalla UOC Affari Generali e Legali e il valore rilevato a Consuntivo 2022 per gli altri accantonamenti per rischi
- la **Voce BA2820 "Altri accantonamenti"** è pari a € 1.869.328, derivante dagli accantonamenti per Rinnovi Contrattuali posti pari al Consuntivo 2022 a meno della voce BA2890 per cui si è considerato il valore comunicato dalla UOC Affari Generali e Legali con la nota sopra citata.

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	5.292.275
BA2700	*B.14.A) Accantonamenti per rischi*	3.422.947
BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	9.695
BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	595.039
BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*	-
BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	1.065.766
BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*	-
BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*	1.732.447
BA2751	*B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora*	20.000
BA2760	*B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)*	-
BA2770	*B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati*	-
BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*	-
BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	-
BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	-
BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	-
BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	-
BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*	-
BA2820	*B.14.D) Altri accantonamenti*	1.869.328
BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	-
BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*	461
BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	1.105.939
BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	109.596
BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	319.084
BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*	-
BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*	-
BA2883	*B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione*	-
BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016*	144.249
BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*	190.000

Y.1) IRAP e Y.2) IRES

L'IRAP è stimata sulla base del personale previsto per l'esercizio 2024 e sulla base del Consuntivo 2022 per le altre componenti.

L'IRES è stimata sulla base del valore rilevato a Consuntivo 2022

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2024
YA0010	Y.1) IRAP	6.962.606
YA0020	*Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente*	6.818.792
YA0030	*Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente*	3.727
YA0040	*Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)*	140.087
YA0050	*Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale*	-
YA0060	Y.2) IRES	38.448
YA0070	*Y.2.A) IRES su attività istituzionale*	38.448
YA0080	*Y.2.B) IRES su attività commerciale*	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-

Risultato di Esercizio

Il Bilancio presenta un risultato d'esercizio in pareggio, invariato rispetto al precedente Previsionale.

La Programmazione in pareggio è rispetto del pieno impiego delle risorse assegnate e prodotte, e assicura la totale copertura degli investimenti.

Il Direttore ad Interim
UOC Risorse Economiche
Ing. Emilio Morgevi

Emilio Morgevi